



# Missionsorientierung zur Lenkung digital-ökologischer Innovationen

---

## Der Schlüssel zu erfolgreicher Transformationspolitik?

Daniel Wurm (Wuppertal Institute for Climate, Environment and Energy)

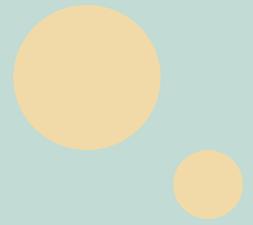
Florian Wittmann (Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research ISI)

Kommentare von:

Daniel Simon (BMUV)

Marcel Dickow (UBA)

Hinrich Thölken (Capgemini)



**Ist deutsche Politik für den langfristigen digital-  
ökologischen Wandel aufgestellt?**

# Übergreifende Strukturen für digitalen und nachhaltigen Wandel sind angelegt

## Digitalpolitik

- Digitalisierung als Querschnittsaufgabe  
“unter Einbeziehung aller Ressorts und des Bundeskanzleramtes [...]”

Bundesregierung 2023a

- Diverse Initiativen ressortübergreifend aufgesetzt (z.B. Nationale Datenstrategie und Dateninstitut)

Bundesregierung 2023a

## Nachhaltigkeitspolitik

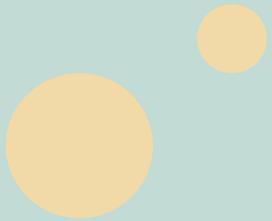
- “Der Managementgedanke in der DNS [Deutsche Nachhaltigkeitsstrategie] ist durch die umfassende Einbeziehung aller politischen Akteure und Bereiche gekennzeichnet” Bundesregierung 2023b
- Übergreifende Strukturen z. B. “Staatssekretärsausschuss für nachhaltige Entwicklung”, “Parlamentarischer Beirat für nachhaltige Entwicklung”, “Rat für nachhaltige Entwicklung” Bundesregierung 2023b

## Unser Eindruck: Digital-ökologische Politik ist weniger übergreifend strukturiert

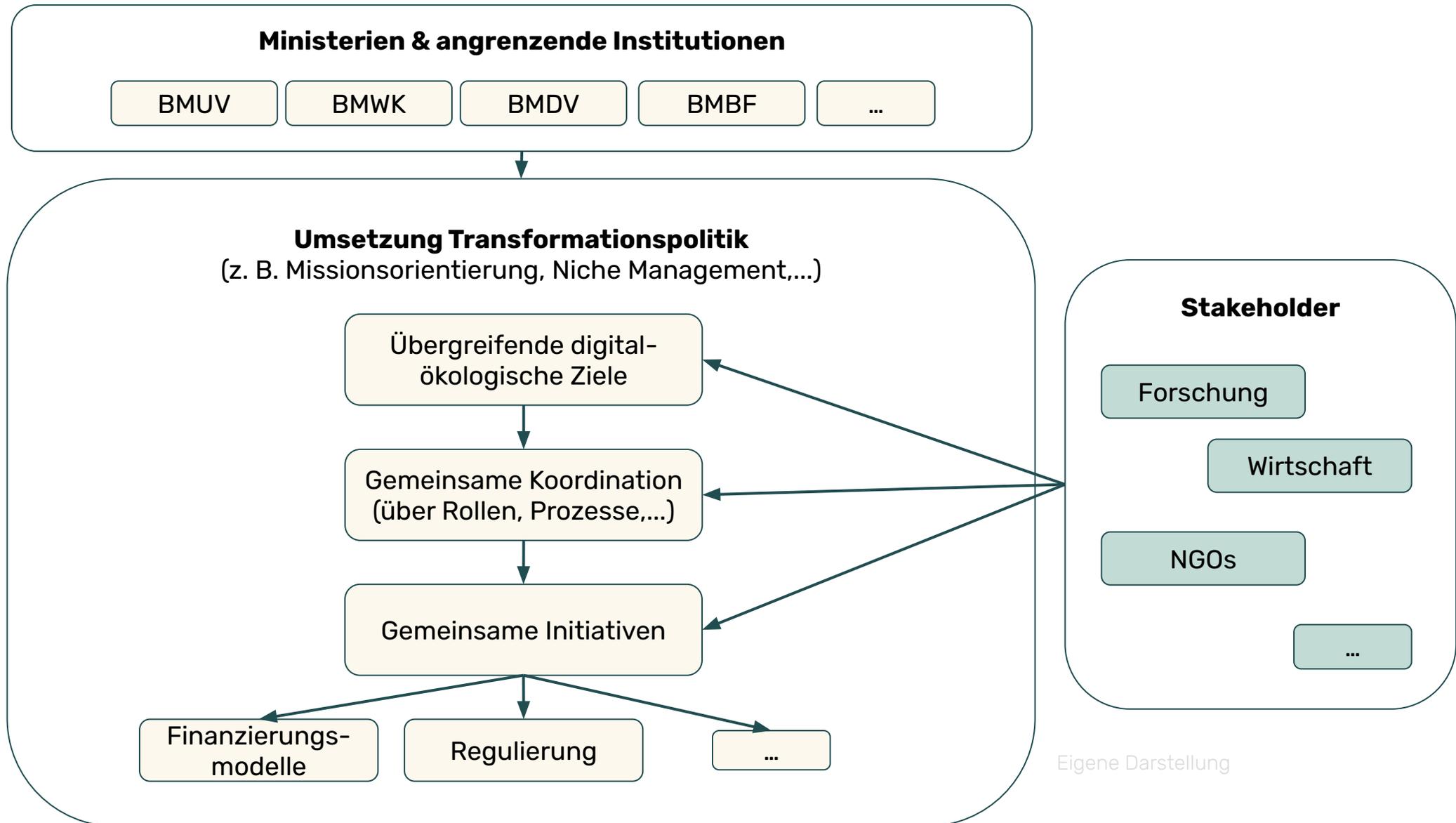
- Referate in verschiedenen Ministerien angelegt (Grundsatzreferate Digitalisierung und Nachhaltigkeit sowie Fachreferate zu spezifischen Teilbereichen)
- Übergreifende Abstimmungsprozesse sowie Rollen weniger ausgeprägt - Redundanzen und Unstimmigkeiten möglich
- Politiken scheinen kaum Frameworks für Transformation zu folgen



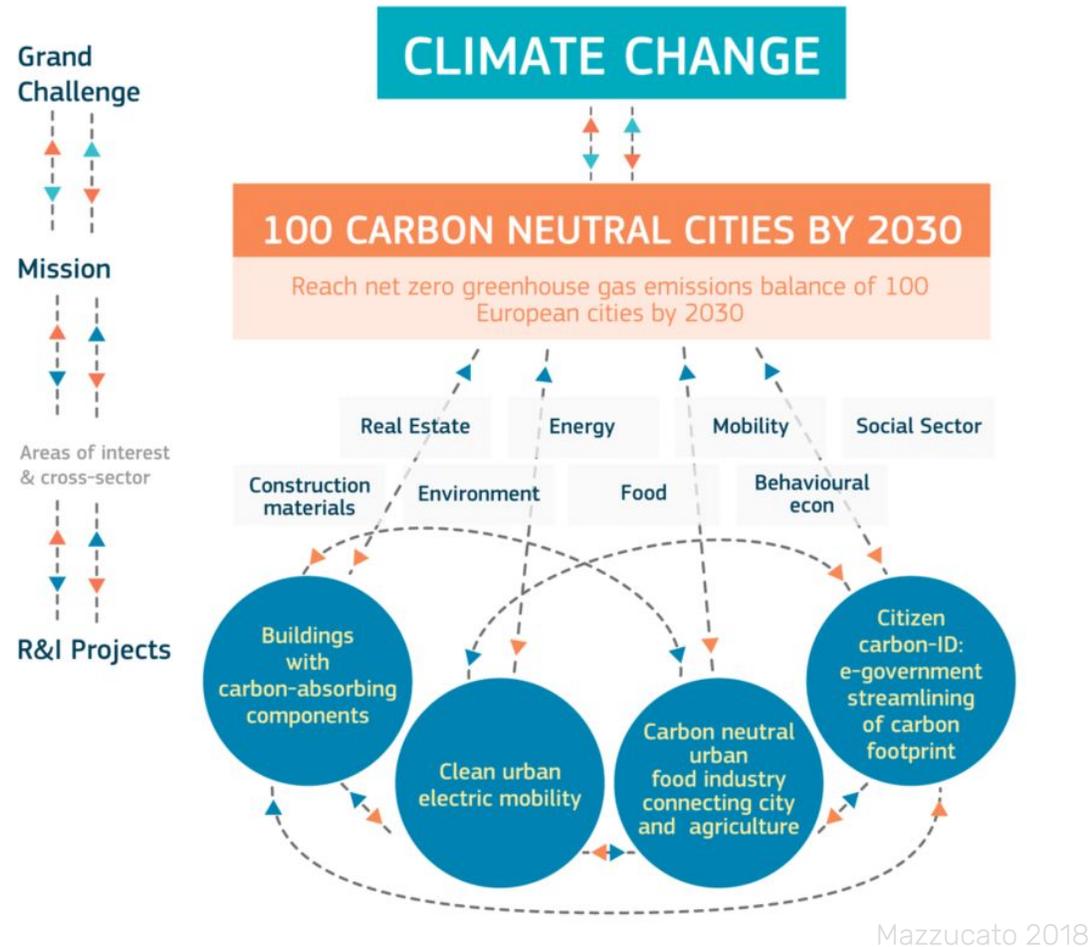
**Wir brauchen einen übergreifenden Rahmen und  
konkrete Ansätze für Transformation!**



# Ein übergeordneter Rahmen digital-ökologischer Politik bringt Initiativen zusammen



# Über Missionsorientierte Initiativen werden Innovationen auf gesellschaftliche Ziele ausgerichtet



- Sektoren- und ressortübergreifender Ansatz zur Erreichung ehrgeiziger und klar formulierter Transformationsziele
- Konkrete gesellschaftliche Herausforderungen als Ausgangsbasis
- Innovationen werden von der Erfindung bis zur Verbreitung und Markteinführung gefördert  
Based on Lindner et al. 2021
- EU Missionen: European Commission 2022
  - 150 EU climate resilient regions/communities
  - Battle against cancer: 3 million improved lives
  - Restore oceans and waters (various goals)
  - 100 climate-neutral cities
  - 100 living labs for healthy soils

**Missionsorientierte Politik muss im politischen  
Kontext eingebettet werden!**



# Missionsorientierung braucht das Zusammenspiel verschiedener Politikbereiche



Ramesohl et al. 2023

**Die Umsetzung von Missionen ist anspruchsvoll und benötigt die passenden Organisationsstrukturen!**



## Deep Dive:

“Transformative Politiken in der Twin Transition situativ gestalten”

Ziel: Vielfältigkeit der Aufgaben und organisatorische Ansprüche an transformative Politiken aufzeigen





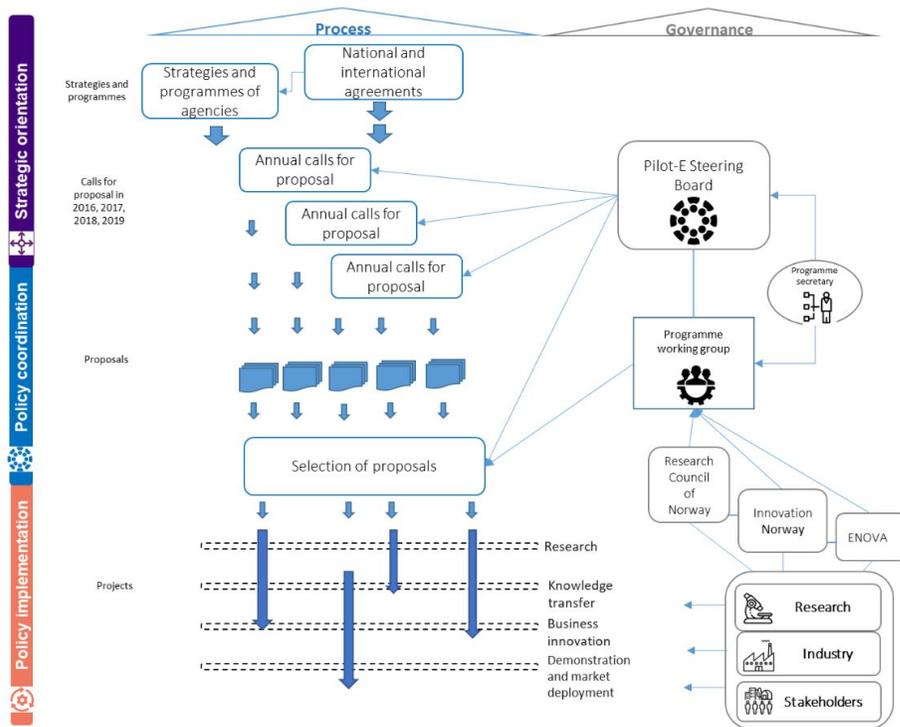


**Wir können international für den digital-  
ökologischen Wandel lernen!**



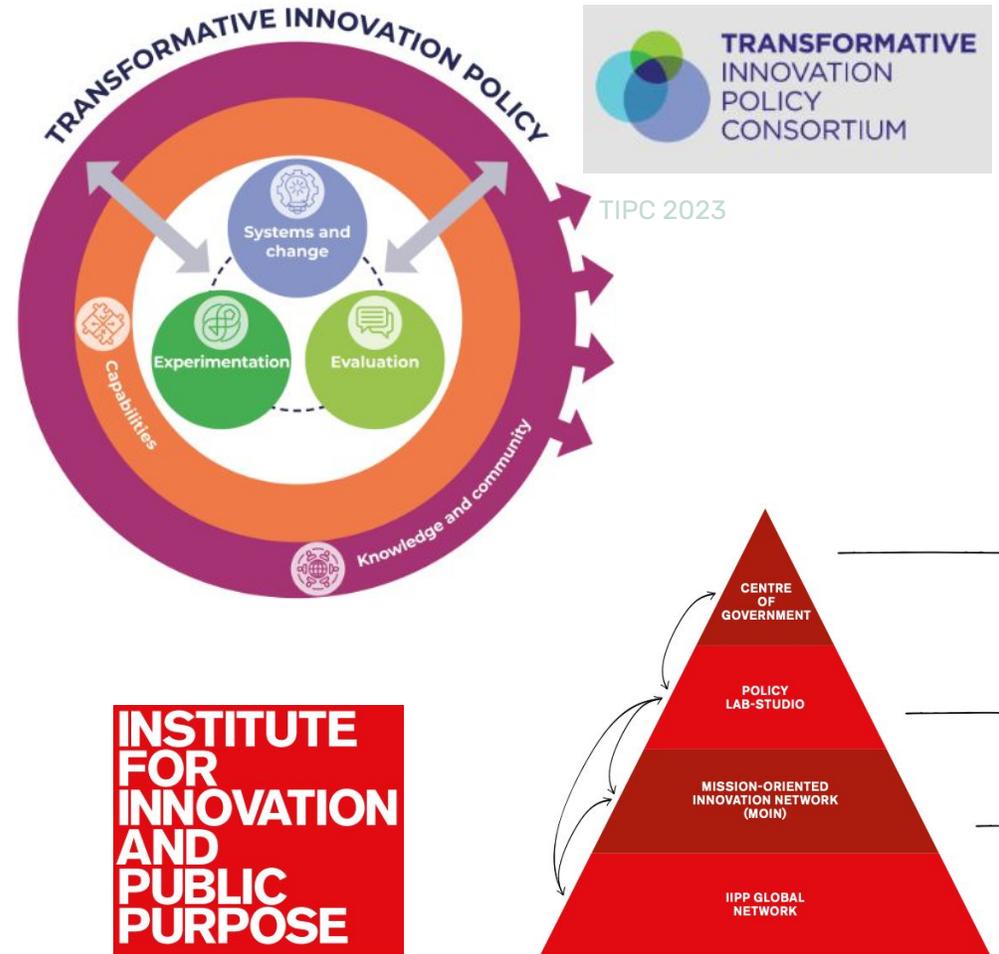
# Internationale Beispiele für digital-ökologische Politiken in Deutschland nutzen

## (Missionsorientierte) Politikprogramme



Pilot-E Programme Norwegen  
Larrue 2021

## Versuchslabore, Communities, Experts



Institute for Innovation and Public Purpose 2023

Larrue 2021: [https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/the-design-and-implementation-of-mission-oriented-innovation-policies\\_3f6c76a4-en](https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/the-design-and-implementation-of-mission-oriented-innovation-policies_3f6c76a4-en)  
 TIPC Consortium 2023: <https://tipconsortium.net/about-tipc/>  
 Institute for Innovation and Public Purpose 2023: <https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/about-0>